



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"
ПИРОТ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" ПИРОТ
ЗА 2023. ГОДИНУ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА
Број 02-1178/3
30. 11. 2022 год.
ПИРОТ

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"

СЕДИШТЕ ПРЕДУЗЕЋА: ПИРОТ, ВОЈВОДЕ МИШИЋА 36

ДАТУМ ОСНИВАЊА: 07.03.1961.

ОСНИВАЧ И НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: СО ПИРОТ

МАТИЧНИ БРОЈ: 07131518

ПИБ: 100385085

ЈББК: 81005 УПРАВА ЗА ТРЕЗОР ПИРОТ

РЕГИСТАР ПРИВРЕДНИХ СУБЈЕКТА: БД1059/2005 од 19.08.2005. - АПР

ОСНОВНА ДЕЛАТНОСТ:

3600 САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ

3700 УКЛАЊАЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА КАНАЛИЗАЦИЈОМ

ДОДАТНЕ ДЕЛАТНОСТИ:

- КОМУНАЛНИ ГРАЂЕВИНСКИ И ХИДРОГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ
- ПОСТАВЉАЊЕ ЦЕВНИХ ИНСТАЛАЦИЈА У ОБЈЕКТИМА
- БАЖДАРЕЊЕ ВОДОМЕРА
- ПРЕВОЗ РОБЕ У ДРУМСКОМ САОБРАЋАЈУ
- ПРОЈЕКТОВАЊЕ ГРАЂЕВИНСКИХ И ДРУГИХ ОБЈЕКТА

НАЧИН ФИНАНСИРАЊА: ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА

ПИРОТ, новембар 2022.



С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ, ЗАКони И АКТА	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	4
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ	5
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ	7
5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2023. ГОДИНУ	8
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.	10
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ	12
8. ЗАДУЖЕНОСТ	15
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	16
10. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	17
11. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ	18



1. ВИЗИЈА, МИСИЈА, ЦИЉЕВИ, ЗАКОНИ И АКТА

1.1 ВИЗИЈА ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

Сталном имплементацијом нових идеја и технолошких иновација, реализацијом инвестиција и адекватним коришћењем расположивих ресурса одржати успех у висококвалитетном и поузданом снабдевању водом за пиће и ефикасном одвођењу отпадних вода.

1.2 МИСИЈА ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

Пружити квалитетне услуге дистрибуције здраве, пијаће воде што већем броју потрошача, по одрживим ценама, уз пуно поштовање заштите животне средине.

Јасна оријентација предузећа је ка задовољству крајњег корисника, што је и резултат нашег пословног успеха.

1.3 ЦИЉЕВИ ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

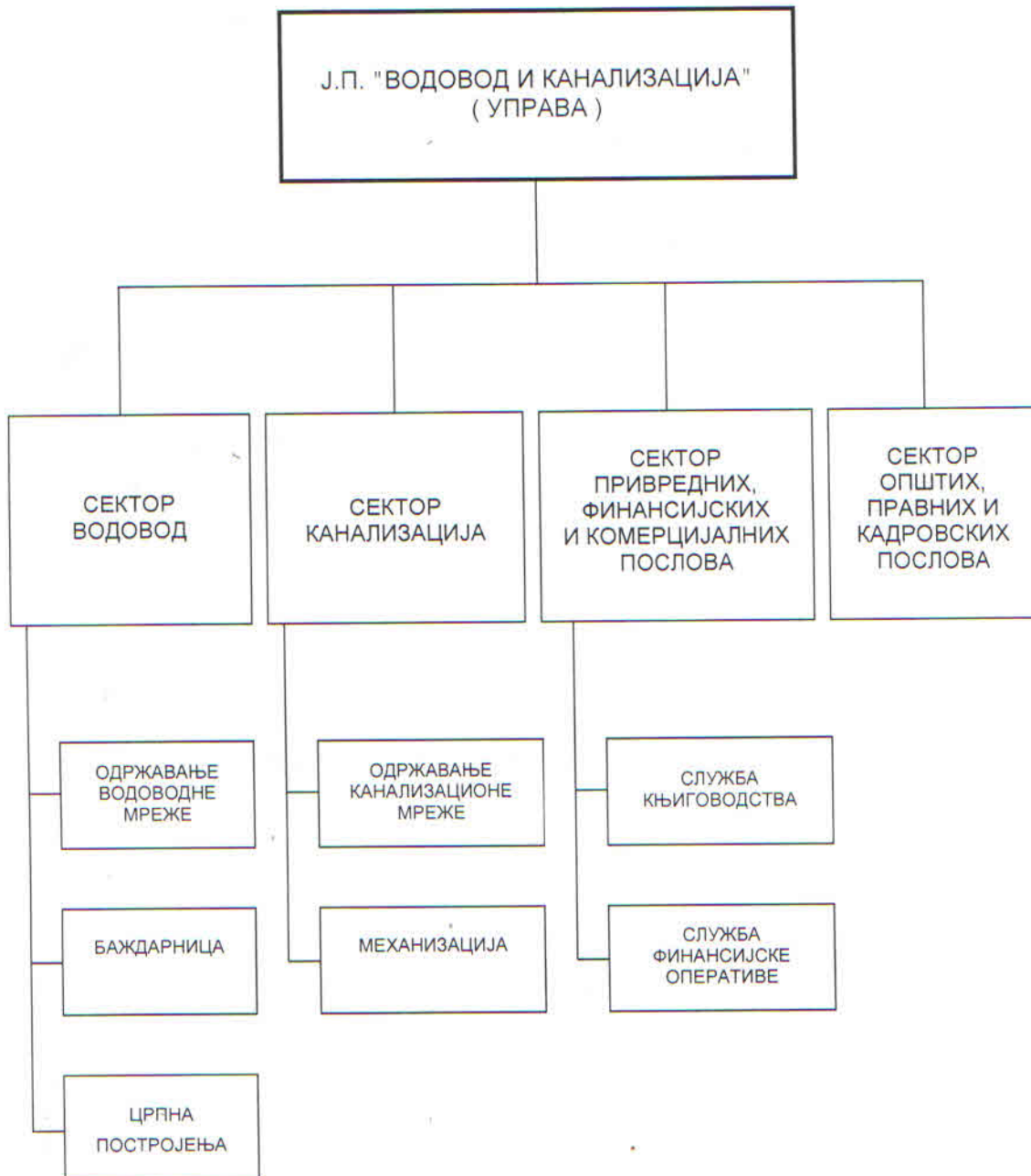
- Обезбедити услове за континуирану испоруку квалитетне пијаће воде од 3.600.000 m³ на годишњем нивоу, уз поштовање законске регулативе о заштити животне средине.
- Перманентно смањивати губитке у мрежи.
- Остварити проценат наплате потраживања од најмање 90%, што је основни предуслов очувања ликвидности и реализације планираних активности;
- Остварити укупне приходе у обиму који гарантује испуњавање свих планираних активности у делу основне делатности и инвестиција, а укупне расходе држати под контролом и ускладити са оствареним укупним приходима.
- Одржавати финансијску дисциплину у извршавању законских и уговорних обавеза; одржавати резерве репро-материјала и резервних делова по асортиману и количинама на оптималном нивоу; усавршавати поступке у праћењу процеса производње и пословања.
- Пратити измене мера и инструмената економске политике, као и опште услове привређивања, у циљу благовременог прилагођавања пословања предузећа и квалитетног управљања ризицима.


1.4 ЗАКОНИ И АКТА:

- У пословању се користе: Закон о рачуноводству, МСФИ за МСП, Закон о јавним предузећима, Закон о јавним набавкама, Закон о порезу на добит правних лица, Закон о раду, Закон о ПДВ, Закон о облигационим односима, Закон о порезима на имовину, Закон о комуналном делатностима, Закон о РИНО, Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама, Правилник о систематизацији радних места као и средњорочни и дугорочни план развоја.



2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА



	ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ	Референтни број

Надзорни одбор (мандат 4 године):

Душан Димитријевић, председник, I бр. 06/74-20 од 23.10.2020.

Ненад Здравковић, члан, I бр. 06/74-20 од 23.10.2020.

Данијела Димитријевић, члан из реда запослених, I бр. 06/74-20 од 23.10.2020.

Директор (мандат 4 године):

Зоран Николић, I бр. 06/73-21 од 24.09.2021.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Програм пословања се ради пре завршетка године, због тога није могуће приказати тачан однос планираних и остварених резултата, већ се процене остварења у текућој години заснивају на познатим вредностима за првих десет месеци и искуству у пројектовању величина за новембар и децембар текуће године.

3.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2022. ГОДИНИ

3.1.1 Планирана и процењена потрошња воде у 2022. години (у M^3)

КАТЕГОРИЈА	План 2022.	Процена 2022.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Становништво	2,500,000	2,510,000	100,4
Привреда	1,100,000	1,110,000	100,9
УКУПНО	3,600,000	3,620,000	100,5

У 2022. години процењена потрошња воде износи 3.620.000 m^3 , односно просечна месечна потрошња воде је око 301.000 m^3 , што је у складу са планираним вредностима.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Референтни број

3.2. ПРОЦЕЊЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ У 2022. ГОДИНИ.

3.2.1 Планирани и процењени приходи у 2022. години

Процењени приходи у 2022. години су у оквиру планираних величина

Категорија прихода	Планирано за 2022.	Процењено за 2022.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Приходи од воде - становништво	169,000,000	170,000,000	100,59
Приходи од воде - привреда	101,000,000	102,000,000	100,99
Приходи од додатних делатности	7,000,000	7.000,000	100,00
Остали приходи	1,000,000	1.000,000	100,00
Субвенције-Суфинансирање ППВ Бериловац	10,000,000	10,000,000	100,00
Приходи од камате	7.000.000	7.500.000	107,14
УКУПНО	295,000,000	297,500,000	100,85

3.2.2 Планирани и процењени расходи у 2022. години

Категорија расхода	Планирано за 2022.	Процењено за 2022.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Бруто зараде	91.715.627	89.100.000	97,15
Електрична енергија и гориво	41,000,000	35,000,000	85,37
Материјал и одржавање	39,000,000	30.000.000	76,92
Хемијски преглед воде и хлор	5.200.000	5,500,000	105,77
Осигурање	8,000,000	8,000,000	100,00
Амортизација	30,000,000	30,000,000	100,00
Порези и доприноси	29,000,000	24.000.000	82,76
Остало	49,084,373	54.400.000	110,83
УКУПНО	293.000.000	276.000.000	94,20

Позиције расхода су ниже од планираних величина, што показује да се послује рационално.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Референтни број

3.2.3 Планирани и процењени финансијски резултат за 2022. годину

Категорија	Планирано за 2022.	Процењено за 2022.
ПРИХОДИ	295.000.000	297.500.000
РАСХОДИ	293.000.000	276.000.000
ДОБИТАК	2.000.000	21.500.000

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. Г.

Узимајући у обзир процењену потрошњу воде у 2022. години, искуство и опрезност у планирању, за 2023. годину је планиран приближно исти укупни физички обим производње и испоруке воде као и за 2022. годину.

4.1 Планирана потрошња воде за 2023. годину (у M^3)

КАТЕГОРИЈА	План 2022.	Процена 2022.	План за 2023.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
1	2	3	4	5	6
Становништво	2.500.000	2.510.000	2.500.000	100,00	99,60
Привреда	1.100.000	1.110.000	1.100.000	100,00	99,10
УКУПНО	3.600.000	3.620.000	3.600.000	100,00	99,45



5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2023. ГОДИНУ

Планирање пословања за 2023. годину заснива се на реализацији плана за предходну годину, обавези испуњења задатака из основне деланости, инвестиционих активности и ценама наших производа и услуга за 2023.год. а у складу са Законима и подзаконским актима.

5.1 Планиране цене за 2023. године

Приходе за 2023.год. планирамо на основу планиране потрошње воде у току године која је на нивоу потрошње из предходне године и цене на коју је Скупштина града дала сагласност.

На висину цена услуга водовода и канализације утичу цене водоводног и канализационог материјала који је неопходан за текуће одржавање и обављање инвестиционих активности, као и цене електричне енергије и горива. На тржишту материјала је дошло до енормног повећања цена, планира се и повећање цена електричне енергије и горива. У 2023. години планиран је и раст минималне цене рада за 14,3% који такође утиче на формирање цена услуга водовода и канализације.

У циљу несметаног пословања и обављања редовних активности, дистрибуција пијаће воде и одвођење отпадних вода, цене услуга ЈП „Водовода и канализације“ ће од 01.01.2023.године бити веће 4%.

Категорија потрошача	Цена по m ³ до 31.12. 2022.	Цена по m ³ од 01.01. 2023.	% повећања
Привреда	146,34	152,19	4,0
Становништво	74,94	77,94	4,0
Најугроженија домаћинства	37,48	38,98	4,0

Повећањем цене воде од 4% од 1.01.2023 делимично покривамо наведене трошкове.

Током 2023. год. очекује се тренд повећања цена материјала, горива и енергије те је неопходно повећати цену воде и од 01.05.2023.год.за 4% како би се омогућило несметано обављање процеса рада ЈП „Водовод и канализација“.

Категорија потрошача	Цена по m ³ до 30.04. 2023.	Цена по m ³ од 01.05. 2023.	% повећања
Привреда	152,19	158,28	4,0
Становништво	77,94	81,06	4,0
Најугроженија домаћинства	38,98	40,54	4,0



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Референтни број

5.2 Планирани приходи у 2023. години

Категорија прихода	Планирано за 2023.годину
Приходи од воде - становништво	180.000.000
Приходи од воде - привреда	111.000.000
Приходи од додатних делатности	7.500.000
Остали приходи	1.000.000
Приходи од камате	8.500.000
УКУПНО	308.000.000

У 2023. години планирани су већи приходи од прихода из претходне године, обзиром на то да ће доћи до повећања цене воде. Повећавањем законске затезне камате повећавају се и приходи од камате за потраживања од купаца која нису измирена у року доспећа.

5.3 Планирани расходи у 2023. години

Категорија расхода	Планирано за 2023.годину
Бруто зараде	103.600.000
Електрична енергија и гориво	50.000.000
Материјал	30.000.000
Хемијски преглед воде	6.500.000
Осигурање	8.500.000
Амортизација	30.000.000
Порези и доприноси	22.500.000
Остало	55.400.000
УКУПНО	306.500.000

Расходи за 2023.годину су већи због већих трошкова горива и енергије проузрокованих повећањем цена. Повећање расхода односи се и на позицију Бруто зараде. Зарада је планирана у складу са смерницама за израду Програма пословања и повећања минималне цене рада, а исплата зараде вршиће се у складу са расположивим финансијским средствима. Веће цене проузрокују и повећање трошкова Осигурања и Хемијског прегледа воде.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Референтни број

Анализом преходне табеле закључујемо да ће се 2023.године расходи на свим позицијама повећати у односу на преходну годину.

5.4 Планирани финансијски резултат за 2023. годину

Категорија	Планирано за 2023.годину
ПРИХОДИ	308.000.000
РАСХОДИ	306.500.000
ДОБИТАК	1.500.000

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У 2023. год.

Политика запошљавања на нивоу нашег предузећа се спроводи у складу са мерама Владе Републике Србије.

Зарада ће бити евентуално увећана у складу са финансијским могућностима предузећа и у складу са повећањем минималне цене рада.

У наредној табели је приказана планирана бруто II зарада за 2022. год.и планирана бруто II зарада за 2023. год.

МЕСЕЦ	Планирани БРУТО II у 2022.	Планиран БРУТО II у 2023.
1.	2.	3.
Јануар	8.688.782	10.161.242
Фебруар	8.467.968	9.446.016
Март	9.435.653	10.432.492
Април	8.612.580	9.273.317
Мај	9.024.096	10.432.492
Јун	9.024.096	10.046.091
Јул	8.612.580	9.659.692
Август	9.435.653	10.432.492
Септембар	9.024.096	9.659.692
Октобар	8.612.580	10.046.091
Новембар	9.024.096	10.046.091
Децембар	9.024.096	9.659.692
УКУПНО:	106.986.276	119.295.400



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Референтни број

Планирани износ средстава за исплату накнаде за рад члановима Надзорног одбора приказан је у следећој табели. Одлуку о исплати доноси Оснивач.

Р.бр.	Накнаде	План 2022.	Процена 2022.	План 2023.
1.	Бруто накнада - Надзорни одбор	750.000	800.000	800.000

Планирани број запослених у 2023. години је 101 радник, што представља реалну потребу. Број радника се смањује због природног одлива односно одласка у пензију, због забране запошљавања дуго није било новог запошљавања радника. Проблем недостатка радне снаге превазилази се ангажовањем радника преко Агенције и то углавном физичких радника како би се оствариле планиране активности.

Редни број	СЕКТОР	План за 2022. год.	Стање 2022. год.	План за 2023. год.
1	Менаџмент	5	5	5
2	Водовод	46	39	46
3	Канализација	16	10	16
4	Финансијски	26	23	26
5	Правни и кадровски	8	5	8
	УКУПНО	101	82	101

Прилог 7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Планирани износ дневница на службеном путу за 2023. год. је 500.000,00 дин. и накнада трошкова на службеном путу 500.000,00 дин. Наведени износи већи су од планираних износа за 2022. год. Предходних година (2020. год., 2021. год.) нису реализовани планирани трошкови за службени пут због специфичности ситуације у којој се налазила наша Земља односно ванредног стања као последице болести COVID-19 изазване вирусом SARS-CoV-2. Састанци и семинари су се организовали on line па су и трошкови путовања смањени и у складу с тим у мањем износу планирани ови трошкови за 2022. год.

2023. год. планира се већи број путовања – семинари за јавне набавке, семинари које организује Савез рачуновођа Р Србије, обавезне обуке за возаче, састанци у вези Пројекта за изградњу постројења за пречишћавање отпадних вода идр. У циљу реализације наведених активности неопходна су и већа средства за службена путовања.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Референтни број

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ У 2023. ГОДИНИ

7.1. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА (у 000 динара)

Редни број	Назив	План 2022.г.	Процена 2022.г.	План 2023.г.	Индекс		
					4/3	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Замена и изградња водов. Мреже - град	15.000	19.060	17.000	127,07	89,19	113,33
2.	Замена водоводне мреже-села	10.000	15.125	10.000	151,25	66,12	100
3.	Опрема	/	/	3.000	/	/	/
4.	Водоснабд. у селу Јалботина	3.500	320	/	9,14	/	/
5.	Изградња канализације у селима	4.000	5.341	4.000	133,53	74,89	100
6.	Даљинско читавање	4.000	1.700	2.000	42,50	117,65	50
7.	Израда пројектне документације	4.500	2.600	2.000	57,78	76,92	44,44
8.	Доградња SCADA система	/	/	2.600	/	/	/
	УКУПНО	41.000	44.146	40.600	107,67	91,97	99,02

Табела инвестиција за 2023. годину – детаљно по редним бројевима

1. За замену и изградњу водоводне мреже у граду планирано је 17.000.000 динара. Списак улица у којима ће се обављати радови биће накнадно одређен, након усклађивања плана са планом Дирекције за изградњу града због асфалтирања.

2. За замену водоводне мреже у селима планиран је износ од 10.000.000 динара и то у следећим селима Сопот, Гњилан, Станичење и др.

3. За куповину опреме планирано је 3.000.000 дин. и то за набавку компресора и пумпи за воду за сеоске водоводе.

5. За изградњу канализације у селима планиран је износ од 4.000.000 дин. Наведена средства односе се на нове прикључке у селу Извор и почетак реализације пројекта у Великом Селу

6. 2.000.000 динара је неопходно издвојити за наставак увођење даљинског читавања

7. За израду пројектне документације у циљу побољшања водоснабдевања у селу Јалботина и изградње канализационе мреже у селима Велико Село, Мали Јовановац, Велики Јовановац и Трњана току 2023 год. треба издвојити 2.000.000 дин.

8. За доградњу SKADA система планирано је 2.600.000 дин (прикључење бустер станице В.Село, Циклама и Провалија II и дорада SKADA система на ППВ Бериловац).



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Референтни број

7.2 ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ (у 000 динара)

ОПИС	План 2022.	Процена 2022.	План 2023.
Водоводна мрежа	15,000	15,000	15,000
Канализациона мрежа	10,000	10,000	10,000
УКУПНО	25,000	25,000	25,000

Инвестиционо одржавање односи се на поправку кварова, одржавање водоводне мреже и интервенције на канализационој мрежи.

7.3 ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА (у 000 динара)

Редни број	Извори	План 2022.г.	Процена 2022.г.	План 2023.г.	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Сопствена средства	39.000	41.646	38.600	106,78	98,97	92,69
2.	Мештани села Извор – корисници канализације	2.000	2.500	2.000	125	100	80,00
	УКУПНО	41.000	44.146	40.600	107,67	99,02	91,97

7.4 ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ИНВЕСТИЦИЈА (у 000 динара)

Година	Планирано	Остварено	% остварења
2003.	31,820	9,000	28.3
2004.	16,400	8,210	50.1
2005.	23,950	24,758	103.4
2006.	32,550	29,610	91.0
2007.	29,600	31,000	104.7
2008.	39,700	49,320	124.2
2009.	41,000	48,500	118.3
2010.	36,000	39,187	108.9
2011.	28,000	35,200	125.7
2012.	46,650	48,150	103.2
2013.	50,400	58,047	115.2
2014.	38,800	58,875	151.7
2015.	47,000	53,196	113.2
2016.	56,000	72,600	129.6
2017.	61,500	73,900	120.2
2018.	45,000	55,160	122.6
2019.	57,000	64,962	113.9
2020.	45,800	45,218	99.17
2021.	40,500	43,086	106,38
2022.	41,000	44,146	107,67



РАСПОДЕЛА ДОБИТИ

ЈП „Водовод и канализација“ Пирот је 2019. год. остварила добит од 33.298.000 дин. 25.12.2020. год. је предузеће добило Одлуку града бр 06/сл-2020 да изврши уплату дела добити од 1.000.000,00 дин у буџет града Пирота. Уплата је извршена 29.12.2020. год.

2020. год. ЈП „ Водовод и канализација“ остварила је добит од 11.441.000 дин. и на основу решења Градског већа града Пирота бр. 06/85-21 извршило уплату од 1.000.000, дин. граду Пироту, оснивачу.

2021. год. ЈП „Водовод и канализација“ је на основу одлуке Надзорног одбора 02-1191/5 од 30.11.2021. год. из пословних књига искњижило нефинансијску имовину – Постројење за пречишћавање воде за пиће Бериловац и пренело у јавну својину Града Пирота, а на терет добити из ранијих година.

2021. године реализована добит у ЈП „Водовод и канализација“ је 19.151.000 дин. Део добити од 1.000.000дин. биће на основу Решења Града бр. 06/47-22 уплаћен Оснивачу.

Преостали део добити из 2021. год. као и планирана добит за 2022. год. искористиће се приликом искњижења из пословних књига и предајом оснивачу нефинансијску имовину – Канализациона мрежа Пољска Ржана у току 2023. год.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Референтни број

8. ЗАДУЖЕНОСТ У 2023. ГОДИНИ

8.1 Неизмирена обавезе и ненаплаћена потраживања

Обавезе према добављачима се односе углавном на обавезе на месечном нивоу обзиром на то да ЈП “Водовод и канализација” поштује законски рок измирења обавеза.

Ред. број	Категорија	Процена 31.12.2022. године		План 31.12.2023. године	
		Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе
1.	Физичка лица	85.067.000	0	80.100.000	0
2.	Привредни субјекти	5.600.000	8.540.000	6.000.000	9.950.000
3.	Јавна предузећа	816.000	3.000.000	900.000	3.500.000
4.	Републички органи	46.263.000	0	47.000.000	0
5.	Установе (образов.,култура...)	1.754.000	500.000	2.000.000	550.000
6.	Остало	6.500.000	0	5.000.000	0
7.	УКУПНО	146.000.000	12.040.000	141.000.000	14.000.000

Код наплате потраживања је ситуација сложенија обзиром на велики број купаца.

2022. године можемо бити задовољни наплатом потраживања (процењује се на око 96%), што је боље од 90%, колико је наведено у циљевима пословања. На крају 2022. године се очекује пад укупних ненаплаћених потраживања, делом и због исправке вредности и отписа застарелих, ненаплативих потраживања.

Од укупних ненаплаћених потраживања око 109.000.000 динара су сумњива и спорна потраживања која се, према књиговодственим правилима, воде на конту за исправку вредности. Овај износ ће се временом смањивати, јер ће део бити наплаћен а део отписан као ненаплатив.

Износ ненаплаћених потраживања је смањен у односу на предходну годину увођењем законске затезне камате за неблаговремене уплате доспелих потраживања од купаца и коришћењем непопуларних мера искључења и утужења нередовних платиша.

Тренд смањења ненаплаћених потраживања наставиће се и наредних година тако да 2023. год. очекујемо још бољи проценат наплате.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

Референтни број

**9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА,
УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И
ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

9.1 План набавки добара, услуга и радова у 2023. години (у 000 динара)

Редни број	Категорија	План 2022.г.	Процена 2022.г.	План 2023.г.	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Добра	79.000	77.000	103.000	97	130	133
2.	Радови	0	0	0	0	0	0
3.	Услуге	40.200	34.300	42.600	85	105	124
	УКУПНО	119.200	111.300	145.600	93	122	130

План набавки није реализован у планираном износу јер су на тендерима добијене ниже понуде од планираних.

9.2 Средства за посебне намене у 2023. години

Редни број	Категорија	Планирано за 2022. годину	Процењено за 2022. годину	Планирано за 2023. годину
1.	Спонзорство	0	0	0
2.	Донације	1,000,000	1,500,000	1,000,000
3.	Хуманитарне активности	100,000	100,000	100,000
4.	Спортске активности	180,000	140,000	180,000
5.	Репрезентација	1,000,000	1,200,000	1,000,000
6.	Реклама и пропаганда	450,000	300,000	450,000
7.	Остало	100,000	0	100,000
	Укупно	2.830.000	3.240.000	2,830,000



10. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Основни предуслов за ефикасно управљање ризицима је обезбеђење одговорног управљања. Неопходно је у сваком тренутку обезбедити тачне и правовремене информација о најважнијим догађајима у окружењу који утичу на неки од сегмената нашег пословања, уз могућност самосталног одлучивања и предузимања одговарајућих активности.

Повећање цена на тржишту материјала, цена горива и електричне енергије, као и повећањем минималне цене рада потребно је истаћи као ризик у пословању ЈП „Водовод и канализација“. Наведене ризике предузеће превазилази рационалним пословањем и повећањем цене услуга водовода и канализације.

Ситуација у земљи односно социјални статус грађана проузрокују отежану наплату потраживања. Да би одржали ликвидност на завидном нивоу неопходно је перманентно праћење потраживања, слање опомена пред искључење или утужење па и извршити искључења или утужења.

Ризици који се могу јавити у пословању ЈП „Водовод и канализација“ су и они на које се не може нарочито утицати, а то су недостатак воде услед великих суша или пак приликом великих количина падавина загађивање воде. Дугогодишњим инвестирањем ЈП „Водовод и канализација“ успева да превазилази и ове потешкоће. Пуштањем резервих изворишта у систем водоснабдевања превазилази се проблем недостатка довољне количине воде, док постројење за пречишћавање воде Бериловац има највећу улогу у случају загађења воде.

Правилно управљање ризицима подразумева благовремено идентификовање ризика, процена ризика и увођење мера којима ће се превазилазити идентификовани ризици.

Да би све планиране активности у области водоснабдевања у 2023. години биле успешно реализоване, један од примарних задатака биће перманентно праћење свих догађаја у окружењу што би омогућило да се умање последице негативних трендова, односно да се искористе позитивна кретања.



II. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање базирамо на постављању професионалних органа управљања, праћењу, извештавању и резултатима и као главни циљ имамо дугорочно, одрживо и успешно пословање. На овај начин обезбеђује се јасна подела надлежности и одговорност унутар ЈП „Водовод и канализација“ Пирот, ефикасан надзор и боља усклађеност са прописима. Организовано је тако да обавезе послодавство да доноси одлуке које су у најбољем интересу самог предузећа, оснивача као и осталих заинтересованих страна унутар и изван предузећа добављача, корисника наших услуга и саме локалне заједнице.

Праћење рада ЈП „Водовод и канализација“ Пирот обавља се путем финансијских и техничких индикатора и они су део сваког годишњег извештаја о раду. Једном недељно одржава се редован колегијум директора јавних предузећа и представника ГУ Пирот ради пресека досадашњих реализованих планова као и сагледавање предстојећих активности. ЈП „Водовод и канализација“ Пирот својим месечним и кварталним извештајима редовно извештава ГУ Пирот о свом пословању и реализованим активностима. Објављивањем извештаја на сајту www.pivoda.rs о пословању и активностима предузећа могу се информисати сви корисници наших услуга.

ЈП „Водовод и канализација“ Пирот је остварило планиране резултате и на редовној замени водоводних и канализационих цеви, на брзој санацији кварова као и на превенцији и редовном одржавању свих система.

ДИРЕКТОР

Зоран Николић



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Душан Димитријевић